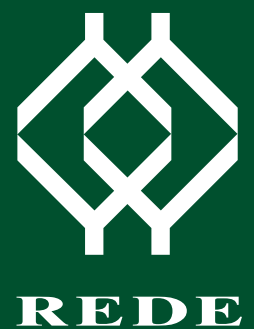




NV REDE ECONOMISCHE ONTWIKKELINGSMATSCHAAPPIJ REGIO EINDHOVEN

Jaarverslag

NV REDE - 2008



REDE

*Na tien jaar heeft directeur Jan Smeekens
in oktober 2008 afscheid genomen van
NV REDE.*



REDE

INHOUDSOPGAVE

■ 1. Bericht van de Raad van Commissarissen	5
■ 2. Directieverslag	7
■ 3. Promotie, acquisitie en bedrijfshuisvesting	9
■ 4. Bedrijfsfinanciering en -adviesing	15
■ 5. Bedrijvencentra	23
■ 6. Structuurversterkende projecten	29
■ 7. Financiën	33
■ 8. Personeel en organisatie	35
Bijlage: gebruikte termen en afkortingen	38

Burgemeester Van Gijzel en Mw. Mignot, voorzitter van de Raad van Commissarissen van NV REDE, nemen het jubileumboek "Stille krachten 25 jaar sociaal-economische ontwikkeling regio Eindhoven" in ontvangst uit handen van de heer Smeekens.



REDE

I. BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

Het jaar 2008 was voor NV REDE een bijzonder jaar dat vooral in het teken stond van het 25-jarig jubileum en het voornemen tot de krachtenbundeling met Brainport Operations BV. Mede in dit kader is de Raad van Commissarissen zeven keer bijeen geweest.

Binnen de regio Zuidoost-Brabant vullen de taken van NV REDE en Brainport Operations BV elkaar op diverse vlakken aan. In 2008 heeft een nadere inventarisatie van de kernactiviteiten van beide organisaties geleid tot het besluit tot krachtenbundeling welke in 2009 nader gestalte zal krijgen. De verwachting is dat hierdoor een sterke uitvoeringsorganisatie zal ontstaan die nog beter in staat is in te springen op ontwikkelingen binnen de regio en daar buiten. De voorbereiding van deze krachtenbundeling heeft in 2008 plaatsgevonden.

De nauwe band die NV REDE met Brainport heeft, blijkt ook uit het feit dat er vier Brainport-programma's bij NV REDE zijn ondergebracht. Drie van deze programma's bevinden zich inmiddels in een vergevorderd stadium. Zo is de pilot van het acquisitieprogramma gestart welke in 2009 nader vervolgd wordt. Het Brainport Bedrijfshuisvestingsprogramma is opgeleverd en een verdere uitwerking van de diverse projecten volgt in 2009. Ook is het startsein gegeven voor de High Tech Automotive Campus Helmond.

Het afgelopen jaar heeft NV REDE wederom haar specifieke kennis en ervaring ingezet voor de regio. In navolging van het succes van het bedrijventrum Bèta op de High Tech Campus, is een businessplan geschreven voor een nieuw te ontwikkelen bedrijventrum voor starters op het TU/e-terrein. Dat er nog altijd behoefte is aan specifieke bedrijfsverzamelgebouwen blijkt eveneens uit de voorspoedige bezetting van nieuwe thematische bedrijventra en het behoud van een goede bezetting van de bestaande. Een ander noemenswaardig feit is de start van een nieuw regionaal financieringsinstrument: het Eindhoven Venture Capital Fund (EVCF). Ondanks de kredietcrisis hebben regionale ondernemingen ruim € 13 mln bijeengebracht. Dit fonds is begin 2009 als zelfstandig privaat fonds gaan opereren met daarin ondergebracht het Stimulus Venture Capital Fund (SVCF).

Tijdens het 25-jarig jubileum dat op 1 oktober 2008 werd gevierd, is uitgebreid stilgestaan bij de economische ontwikkeling die in die 25 jaar heeft plaatsgevonden en is vastgelegd in het jubileumboek "Stille Krachten". De regio kenmerkt zich door de nauwe samenwerkingsverbanden tussen overheid, kennisinstellingen en bedrijfsleven (triple helix), deels ontstaan in mindere tijden, maar geformaliseerd op het moment van economische voorspoed. Het is nu zaak dat deze partijen met elkaar de huidige economische recessie het hoofd weten te bieden.

Op 1 oktober 2008 is tijdens de jubileumviering eveneens stil gestaan bij het afscheid van de directeur de heer ir. J.A.P.M. Smeekens. In de tien jaar dat hij werkzaam was voor NV REDE zijn mede onder zijn leiding en door zijn inspanningen vele projecten van de grond gekomen. Voor deze inzet zijn wij hem dank verschuldigd.



Rest mij om namens de nieuwe Raad van Commissarissen de afgetreden commissarissen te bedanken voor hun inzet. Daarnaast wil ik de directie en het personeel van NV REDE danken voor de getoonde inzet gedurende al deze jaren en hen veel succes wensen in de nieuwe organisatie.

Namens de Raad van Commissarissen van NV REDE,

De heer J.F. Sijstermans

Eindhoven, april 2009

De voormalige (Ruben Baijens) en huidige (Ruud van Iwaarden) projectleider van de Design Incubator tijdens de opening van het designstartersprogramma van Incubator 3+ in het Designhuis in Eindhoven.

Na een pilot van twee jaar is de Design Incubator ondergebracht in het Incubator 3+ programma. NV REDE heeft zowel het projectleiderschap van het techno- als van het designprogramma.



REDE

2. DIRECTIEVERSLAG

Bij het schrijven van het jaarplan 2008 kon nog onverminderd positief worden bericht over de economische ontwikkelingen in de regio Zuidoost-Brabant. De regio loopt bijvoorbeeld al enige jaren voorop op het gebied van R&D. Dat de kredietcrisis zo snel zou toeslaan met voor de regio zeer grote gevolgen op korte termijn, was op dat moment niet voorzien.

Ondanks de crisis is er in 2008 in de regio niettemin weer veel ondernomen en bereikt. De regio Brainport blijft aan de weg timmeren en dit heeft recentelijk geresulteerd in een top 7 vermelding van regio's waar wereldwijd het beste wordt samengewerkt tussen overheid, bedrijven en kennisinstellingen (triple helix) door het Intelligent Community Forum (ICF)¹⁾.

In navolging van de bestaande samenwerking gaat NV REDE gezamenlijk met de Provincie, de BOM en REWIN delen van het Operationeel Programma Zuid-Nederland (OP-Zuid) uitvoeren. Dit programma is een Europees economisch subsidieprogramma en kan als opvolger worden gezien van het Stimulusprogramma. De door NV REDE opgedane ervaring door de uitvoering van de Stimulusregelingen wordt nu ingezet voor de uitvoering van OP-Zuid.

Het MKB is een onmisbare peiler binnen de regio en de taken van REDE zijn vooral gericht op deze groep. Door middel van speciale incubatorformules en een kruisbestuiving tussen de kerntaken van REDE wordt het MKB zoveel mogelijk ondersteund op het gebied van bedrijfsadviesing, huisvesting en financiering. Een goed voorbeeld hiervan is de Design Incubator waarin jonge en startende designers werden ondersteund op het gebied van coaching, huisvesting en financiering. Na een pilot van twee jaar is de Design Incubator ondergebracht in het Incubator 3+ programma waardoor NV REDE nu het project-leiderschap heeft van zowel het designprogramma als het technoprogramma.

Tevens heeft NV REDE naast haar overkoepelende activiteiten voor de regio op regelmatige basis individueel overleg met de afdelingen EZ van de grote gemeenten en de bedrijfscontactfunctionarissen van de kleinere gemeenten. Zaken als bedrijfsverzamelgebouwen, bedrijventerreinen, re-allocatie van bedrijven zijn regelmatig onderwerp van gesprek. In de meeste gevallen wordt een beroep gedaan op de adviesrol die NV REDE op basis van haar expertise heeft; in sommige gevallen resulteert dit in opdrachten die door NV REDE (gezamenlijk) kunnen worden uitgevoerd. Zo is voor de gemeente Veldhoven een (eerste fase) haalbaarheidsanalyse voor een bedrijfsverzamelgebouw uitgevoerd.

Ondanks de lage bezettingen en personele c.q. functiewisselingen en de extra aandacht voor de fusie in met name het tweede half jaar zijn over het algemeen de gestelde doelen voor 2008 toch gehaald. Een deel van de lage bezetting is opgevangen door inhuur, dit verklaart de stijging van de salariskosten in de winst- en verliesrekening. NV REDE heeft desondanks het jaar financieel toch positief kunnen afronden.

BELANGRIJKSTE MIJLPALLEN

- ◆ Vestiging van 37 nieuwe organisaties/bedrijven in de regio, waaronder Energie onderzoek Centrum Nederland en Tyco Electronics.
- ◆ Tien succesvolle nieuwe participaties in het design- en technoprogramma van Incubator 3+.
- ◆ De pilot Design Incubator is succesvol afgerond en wordt voortgezet als designprogramma onder Incubator 3+.

¹⁾ Het Intelligent Community Forum (ICF) is een Amerikaans instituut dat tot doel heeft de economische en sociale ontwikkeling van regio's wereldwijd te bestuderen.

- ◆ De verzelfstandiging van het Eindhoven Venture Capital Fund waarin het Stimulus Venture Capital Fund is ondergebracht.
- ◆ Het afronden van het Brainport Bedrijfshuisvestingsprogramma en de start van de uitvoering ervan.
- ◆ Het overdragen van het businessplan High Tech Automotive Campus aan de gemeente Helmond.
- ◆ Het afronden van het boek ter ere van het 25-jarig jubileum en het organiseren van een succesvolle jubileumviering in het Muziekcentrum.
- ◆ Een gezonde bezettingsgraad over alle bedrijventra die REDE exploiteert in het bijzonder een sprongsgewijze groei van de bezettingsraad in Bèta en Delta.
- ◆ De opstellen van een businessplan voor Catalyst, een bedrijfsverzamelgebouw voor technostarters op het TU/e terrein.
- ◆ De oplevering van een haalbaarheidsonderzoek voor een bedrijfsverzamelgebouw in Woensel volgens het concept van Bedrijventrum Gilde.

Vooruitkijkend naar het jaar 2009 is het programma voor elke kerntaak ondertussen ingevuld. Voor acquisitie zal de focus liggen op het gebied van automotive en meer specifiek in het kader van de High Tech Automotive Campus. Voor bedrijfshuisvesting is er bijzondere aandacht voor de uitvoering van het Brainportprogramma Bedrijfshuisvesting. Bedrijfsadvisering richt zich op een drietal projecten: Actieplan Groei!, OP-Zuid en de Stichting Biotechnology Systems Platform en zal voor de kerntaak bedrijfsfinanciering het Brainportprogramma Start & Growth nader uitwerken. De in 2008 opgezette trajecten voor nieuwe bedrijfsverzamelgebouwen in de regio, zullen in 2009 een vervolg krijgen.

Richten bovenstaande projecten zich overwegend op de lange termijn, de korte termijn krijgt een zwaar accent. De kredietcrisis daalt extra hard neer in de regio Zuidoost-Brabant en dit vergt effectieve maatregelen op korte termijn. Hiertoe hebben de triple helix partijen gedaan waar ze goed in zijn: de handen ineen slaan en een aantal acties op touw zetten om de gevolgen van de crisis zoveel mogelijk te beperken. Ook NV REDE speelt hierin een belangrijke rol, toegespitst op de financieringsmogelijkheden. Daarbij valt te denken aan de inzet van het REDE MKB-Fonds of mogelijk een nieuw groter 'lender of last resort'-instrument.

Rest mij dit directieverslag van dit laatste jaarverslag van NV REDE af te sluiten met een positieve blik op de toekomst. NV REDE heeft de afgelopen 25 jaar veel werk verzet in de regio. Met deze ervaring en de strategie van Brainport zal door de krachtenbundeling een ontwikkelingsmaatschappij ontstaan die nog beter in staat is in te springen op de ontwikkelingen in de regio en daar buiten. We gaan er veel van horen, dat beloof ik u.

Theo Stevens
Directeur



REDE

3. PROMOTIE, ACQUISITIE EN BEDRIJFSHUISVESTING

3.1 Doelstellingen

ALGEMENE DOELSTELLING

Het profileren van de regio Eindhoven, als technologische topregio van Europees niveau en het benadrukken van haar aantrekkelijkheid als internationale vestigingsplaats voor kennisintensieve organisaties en bedrijvigheid. Dit moet leiden tot het behouden en vestigen van het beoogde type organisaties en bedrijven.

DOELSTELLING JAARPLAN 2008

Bestaande (buitenlandse) bedrijvigheid verankeren en door middel van werving versterken. Het pro-actief benaderen, aantrekken en behouden van kennisintensieve bedrijvigheid in de technologiedomeinen: high-techsystems, automotive, lifetech, food en design. Het versterken van het (intermediaire) netwerk in de regio Eindhoven in het belang van nieuwe en gevestigde bedrijvigheid. Deze activiteiten zijn ingebed in de totale acquisitieaanpak waarbij vanuit de gemeentelijke organisatie van Eindhoven de nadruk gelegd wordt op design en acquisitie van grote(re) organisaties met grootschalige kantoorbehoefte en vanuit Helmond op de terreinen van automotive en food. NV REDE en NV BOM focussen op high tech systems en de High Tech Campus Eindhoven/TeLER op life tech. Door de nauwe samenwerking op acquisitie wordt maximaal ieders sterkte benut en een zo groot mogelijke synergie bereikt. Essentieel hierbij is een frequente afstemming onder andere met de (afdelingen EZ van de) aandeelhouders van NV REDE, de High Tech Campus/TeLER en NV BOM.

Met betrekking tot bedrijfshuisvesting staat het bevorderen van een stimulerend (toptechnologie) vestigingsklimaat centraal. Enerzijds voor de bestaande bedrijvigheid, o.a. met behulp van uitvoering van het elders genoemde Re-allocatieproject, maar anderzijds als stimulator voor de nog te vestigen internationaal georiënteerde bedrijvigheid. Het huidige vestigingsklimaat moet gaan voldoen aan een klimaat dat past bij een Europese toplocatie voor doelgroepen uit de aangewezen technologiedomeinen. Daarnaast werd in 2008 de advisering op het gebied van kleinschalige bedrijfshuisvesting in de niet-stedelijke gemeenten gecontinueerd.

3.2 Activiteiten in 2008

Activiteiten op het gebied van promotie

Het jaar 2008 stond voor promotie in het teken van het 25-jarig jubileum van NV REDE. Veel van de beschikbare capaciteit is ingezet voor de voorbereidingen van de feestelijke jubileumbijeenkomst op 1 oktober en de samenstelling van het jubileumboek. De bijeenkomst is een succesvol evenement geworden, waaraan ongeveer 500 relaties hebben deelgenomen. Het jubileumboek "Stille Krachten, 25 jaar sociaal-economische ontwikkeling in de Regio Eindhoven" stond centraal tijdens de bijeenkomst. Beide auteurs prof. dr. Leo van den Berg en prof. dr. Theo Beckers, hielden een voordracht. Het boek verschaft inzicht in de economische ontwikkeling van de regio Eindhoven. Op 1 oktober is eveneens uitgebreid stilgestaan bij het vertrek van Jan Smeekens, hij nam na tien jaar afscheid als directeur van NV REDE; zijn vertrek viel samen met de viering van het jubileum.



In 2008 is gestart met een nieuwsbrief voor ondernemers die in de bedrijventra van NV REDE gevestigd zijn. Doel is om de communicatie tussen NV REDE en de ondernemers en tussen de ondernemers onderling te versterken. NV REDE informeert de ondernemers via deze nieuwsbrief over belangrijke ontwikkelingen en laat zien wat zij voor de ondernemers kan betekenen, daarnaast biedt de nieuwsbrief een platform waar de ondernemers zich aan elkaar kunnen voorstellen en hun bedrijf kunnen presenteren.

Binnen de regio wordt met alle 21 gemeenten regelmatig overlegd om de werkzaamheden op elkaar af te stemmen en elkaar te informeren over belangrijke activiteiten en ontwikkelingen. Dit gebeurt zowel op ambtelijk als bestuurlijk niveau. Ter ondersteuning van de informatievoorziening aan aandeelhouders en regionale stakeholders verzorgt NV REDE tal van presentaties en geeft zij kwartaalberichten, een nieuwsbrief, jaarplan en –verslag uit. In 2008 is voor de sector Advies en Financiering een infoblad gemaakt waarin de activiteiten van de sector beknopt uiteen worden gezet. NV REDE heeft ook in 2008 deelgenomen aan een aantal beurzen en congressen, zoals de Startersdag van de Kamer van Koophandel en de Regio Business Dagen in het beursgebouw in Eindhoven.

Voor een aantal algemene communicatiemiddelen van NV REDE is een pas op de plaats gemaakt. Dit met het oog op de aanstaande fusie met Brainport Operations BV. Zo heeft het voorgenomen lezersonderzoek voor de nieuwsbrief niet plaatsgevonden en zijn de corporate brochure en de beschikbare films van NV REDE niet geactualiseerd of opnieuw uitgebracht. Deze projecten zullen in 2009 gezamenlijk met Brainport ter hand worden genomen.

Activiteiten op het gebied van acquisitie

In het kader van het Brainport Acquisitieprogramma is in 2008 een pilot gestart om de acquisitiewerkwijze van pro-actieve, specifieke doelgroepenbenadering te testen en verder te ontwikkelen. Met NV REDE als penvoerder is een consortium opgericht met vertegenwoordigers van de gemeente Eindhoven, gemeente Helmond, High Tech Campus Eindhoven/TeLER en NV BOM. Al deze organisaties houden zich binnen de regio bezig met acquisitie. Door de krachten te bundelen wordt er effectiever en efficiënter samengewerkt, waardoor er uiteindelijk meer bedrijven aangetrokken worden die passen binnen het profiel van Brainport. Na het in kaart brengen van de sectoren High Tech Industries, Automotive, Lifetech, Food en Design zijn de *value propositions* van de eerste drie sectoren nader bepaald. Vervolgens zijn diverse gezamenlijke activiteiten gerealiseerd waaronder: deelname aan CEBIT, organisatie van het European Venture Contest op de High Tech Campus Eindhoven, deelname aan handelsmissies naar Rusland en India en organisatie van de US Media Tour.

Via het Technology Liaison Eindhoven Region (TeLER) is NV REDE betrokken bij de promotie en acquisitie van de High Tech Campus Eindhoven. Onder de vlag van TeLER heeft NV REDE in samenwerking met andere organisaties deelgenomen aan verschillende internationale missies en beurzen. In samenwerking met Brainport is deelgenomen aan CEBIT, de grootste ICT beurs van Europa. Het doel was ondernemingen te interesseren voor de regio Eindhoven, hierbij lag de nadruk op lifetech en automotive. Om lifetech te promoten is vooruitlopend op de BIO2008 beurs in San Diego een groep journalisten uitgenodigd voor een bezoek aan de HTCE. Ze hebben een bezoek gebracht aan CTMM, Holst Centre, Virtual Proteins en Philips Research.

De HTCE krijgt veel verzoeken voor presentaties en rondleidingen, ook vanuit het buitenland. Er zijn presentaties en ontvangsten verzorgd voor o.a.: delegaties uit Minsk, Finland en Cambridge, Economic Development Board Singapore, Kamerleden, Gedeputeerde Staten, gemeenten, SRE, Indiase universiteit Madras en verschillende buitenlandse bedrijven o.a. uit Turkije, India en Japan.



AUTOMOTIVE

Als Brainport project is het businessplan voor de High Tech Automotive Campus ontwikkeld. De HTACampus heeft als doel hoogwaardige bedrijven en aanverwante bedrijvigheid aan te trekken. De realisatie van de HTACampus zal extra werkgelegenheid opleveren. Het doel is in 2015 circa 900 extra banen te realiseren op het terrein van de HTACampus (Groot Schooten) in Helmond. Dit betekent een groei van ongeveer 20% per jaar, waarmee de totale werkgelegenheid uiteindelijk uitkomt op 1500 arbeidsplaatsen. Naast het creëren van arbeidsplekken wordt geprobeerd 750 studentenplekken te realiseren. NV REDE heeft samen met gemeente Helmond een concreet acquisitieplan laten opstellen voor de HTACampus. In dit plan worden de aanpak en methodiek uiteengezet om te komen tot een automotive marketintelligence systeem. In eerste instantie zijn de aandachtsgebieden Hybrid/Electric Powertrain en Vehicle Dynamics nader uitgewerkt.

Voortvloeiend uit het Brainport Automotive Programma zijn in 2008 in samenwerking met Fier, ATC en EMCD een website (www.automotive-industry.nl) en brochure gerealiseerd om de automotive industrie in Nederland in kaart te brengen en te promoten. Samen geven ze een totaal beeld van deze sector en presenteren de kansen die deze sector te bieden heeft. Doel is meer automotive (gerelateerde) bedrijvigheid aan te trekken en de saamhorigheid binnen de nationale automotive industrie te vergroten.

NV REDE heeft het initiatief genomen voor het realiseren van een pilotproject van het SRE voor schone, zuinige en duurzame bussen in het openbaar vervoer dat door het Ministerie van Verkeer en Waterstaat met miljoenen is gesubsidieerd. In Zuidoost-Brabant gaan twee omgebouwde dieselbussen, voorzien met een mechatronische klep, op aardgas rijden. Aardgasmotoren worden door deze techniek aanzienlijk zuiniger. Op de HTACampus in Helmond is alle specifieke kennis aanwezig. Het project wordt uitgevoerd door Hermes Groep in samenwerking met het SRE, PDE Automotive, Nonox Gas Engines BV, de ontwikkelaar van deze nieuwe techniek, en Rolande LNG BV.

Met een delegatie uit de automotive industrie en retail is een bezoek gebracht aan India waar de steden Delhi, Pune en Chennai zijn bezocht. Deze handelsmissie is in opdracht van de EVD georganiseerd door FIER, NV REDE trad op als delegatieleider. Voor de participerende bedrijven was het een unieke kans om kennis te maken met de Indiase automotive industrie. NV REDE heeft ook deelgenomen aan een economische missie naar Rusland waar een bezoek is gebracht aan Moskou en Nizhni Novgorod (derde stad van Rusland). De promotie van de automotive sector en de creatieve industrie stond tijdens deze missie centraal.

FACT FINDING TRIPS

Buitenlandse bedrijven die belangstelling hebben in mogelijke vestiging in de regio Eindhoven worden meegenomen op een *fact finding trip*; een kennismakingsbezoek aan de regio. Het aantal fact finding trips ligt in het verslagjaar iets lager dan voorgaande jaren. Er was veel interesse uit Azië, vooral uit Taiwan, China en India. De meerderheid van de geïnteresseerde bedrijven is werkzaam in de ICT, met name embedded software en products.

FACT FINDING TRIPS NAAR HERKOMST

LAND VAN HERKOMST	2008	2007	2006	2005	2004	2003
USA/Canada	5	7	8	2	10	5
Taiwan/China/India/Singapore	14	8	12	17	16	21
Japan	1	1	-	3	1	2
Korea	-	2	3	3	3	1
Rusland	-	1	-	-	-	-
EU (incl. Nederland)	6	11	6	5	5	3
Totaal	26	30	29	30	35	32

Bron: NV REDE

ACQUISITIETERESULTATEN

Ook dit jaar hebben veel bedrijven van buiten de regio zich gevestigd in de regio Eindhoven (41). Opvallend veel nieuwe bedrijven zijn afkomstig uit het buitenland (24), waarbij we een sterke toename zien uit Europese landen, zoals Duitsland en België. De werkgelegenheid die met de komst van de nieuwe bedrijven gepaard gaat, omvat 634 arbeidsplaatsen, hiervan zijn 186 arbeidsplaatsen ingebracht door buitenlandse bedrijven.

GEVESTIGDE BEDRIJVEN NAAR HERKOMST

LAND VAN HERKOMST	2008	2007	2006	2005	2004	2003
USA/Canada	4	2	2	1	5	3
Taiwan/China/Singapore/Korea	4	3	4	7	5	6
Japan	1	-	1	2	-	-
India	2	-	1	1	-	-
Overig	1	1	-	-	-	-
EU (excl. Nederland)	12	7	1	6	6	2
Totaal buitenland	24	13	9	17	16	11
Nederland	17	29	15	10	8	9
Totaal	41	42	24	27	24	20

Bron: NV REDE



Activiteiten op het gebied van bedrijfshuisvesting

In relatie tot het bevorderen van een stimulerend (toptechnologie) vestigingsklimaat en het kwalitatieve bedrijventerreinenbeleid, verricht NV REDE diverse werkzaamheden.

Vanuit haar objectieve positie en (regionale) expertise is aan diverse gemeenten onder andere geadviseerd over de wijze van uitgifte van bedrijfspercelen en mogelijkheden wat betreft herstructurering. Er is overleg geweest over de procedure luchtvaartgebondenheid voor het vestigen van bedrijven op bedrijventerrein Airport en is er geadviseerd over regionale bedrijventerreinconcepten/-visie. Structureel wordt geadviseerd aan het Industrieschap Ekkersrijt en het Kempisch Bedrijven Park (KBP) en wordt de invulling en acquisitie gedaan met betrekking tot het Duurzaam Industriepark Cranendonck (DIC). Naast de adviestrajecten is een (eerste fase) haalbaarheidsanalyse voor een bedrijfsverzamelgebouw in Veldhoven uitgevoerd.

Met name in relatie tot het terugdringen van het bestaand aanbod aan panden (te koop en/of te huur) zijn er op verzoek van gemeenten intermediairtrajecten gestart om te komen tot bedrijfsverplaatsingen. Ook het Re-allocatieproject is in het verslagjaar voortgezet. Bedrijven die vanwege ruimtelijke, milieukundige of economische aspecten genoodzaakt zijn zich te verplaatsen maar geen passende huisvesting kunnen vinden, worden intensief begeleid om te komen tot een oplossing middels bestaand aanbod. In totaal hebben er 48 bemiddelingen plaatsgevonden, hiervan zijn 19 bedrijven al concreet geholpen en voor 19 bedrijven is het traject nog gaande.

In het verslagjaar is de daadwerkelijke uitvoering van het programma Brainport Bedrijfshuisvesting ter hand genomen. Een voorwaardenscheppend programma dat zich richt op optimalisering van het vestigingsklimaat, met name voor R&D-bedrijvigheid. Vanuit de vastgoedmarkt zijn deze projecten met een 'uniek-in-Europa-ambitieniveau' gedefinieerd waardoor het 'merk' Brainport in de regio Zuidoost-Brabant letterlijk tast-, merk- en zichtbaar wordt op het gebied van bedrijfshuisvesting.



Via het Re-allocatieproject worden bedrijven die op zoek zijn naar een kavel bemiddeld naar een bestaand pand. Op deze manier wordt iets gedaan aan de 'mismatch' op de bedrijfshuisvestingsmarkt: een tekort aan kavels en een ruim aanbod van bestaande panden.

3.3 Resultaten 2008

	BEOOGD	BEHAALD	HELMOND	EINDHOVEN	SRE
COMMUNICATIE/PROMOTIE					
Periodieken (kwartaalbericht, nieuwsbrief algemeen en bedrijvententra)	6	9			
Diverse uitgaven (F&F, jaarverslag, brochures)	3	3			
Beurzen	3	3			
Relatiebeheer Bestuur	10	5			5
ACQUISITIE					
Aantal internationale bedrijven	12	24	3	14	7
Aantal nationale bedrijven	15	17	2	11	4
Aantal nieuwe arbeidsplaatsen (internationale bedrijven)	100	186	27	131	28
Aantal nieuwe arbeidsplaatsen (nationale bedrijven)	-	448	13	425	10
Aantal fact finding trips	30	26			
Aantal contacten met reeds gevestigde internationale bedrijven (relatiebeheer)	20	15			
Presentaties en ontvangsten	20	45			
Netwerkbijeenkomsten, PR	-	67			
Relatiebeheer intermediairs	-	61			
BEDRIJFSHUISVESTING					
Adviezen aan overheid	10	23	0	5	18
Bedrijfsverplaatsingen	20	19	0	1	18
Relatiebeheer overheid	15	14	0	2	12
Relatiebeheer OG-intermediairs	10	15			

3.4 Inzet in FTE's in 2008 (aantal)

Promotie	0,5
Bedrijfshuisvesting	1,0
Acquisitie	2,4

3.5 Inzet in middelen (excl. FTE's) in 2008 (in €)

Promotie	95.000
Acquisitie	
Bedrijfshuisvesting	-



4. BEDRIJFSFINANCIERING EN -ADVISERING

4.1 Doelstellingen

ALGEMENE DOELSTELLINGEN

Het eerstelijns adviseren van MKB-ondernemers, zowel in de bedrijvencentra van NV REDE als daarbuiten, op het gebied van bedrijfsfinanciering, strategie, bedrijfskunde, organisatie en huisvestingsaspecten (via bedrijfshuisvesting). Daarnaast het verstrekken van risicodragend kapitaal om de ontwikkeling van veelbelovende MKB-ondernemingen te versnellen en innovatie en werkgelegenheid in de regio te bevorderen.

DOELSTELLINGEN JAARPLAN 2008

In 2007 is een overzicht gemaakt van alle mogelijke financieringsinstrumenten. Op basis daarvan is het nieuwe Venture Capital Fund opgezet en wordt in 2008 een studie in gang gezet voor een risicodragende faciliteit in de vorm van ofwel een krediet ofwel een garantie. Mede is als doelstelling voor 2008 geformuleerd het adviseren van een honderdtal MKB-ondernemingen en het financieren via achtergestelde leningen en participaties van zes MKB-ondernemingen, waarvan twee via het MKB-fonds, twee via Technostars en twee naar het nieuwe grotere Venture Capital fonds, dat begin 2009 van start is gegaan. In het nieuwe fonds wordt het Stimulus Venture Capital Fund BV ondergebracht met haar elf lopende participaties.

4.2 Activiteiten 2008

Activiteiten op het gebied van bedrijfsadvisering

In het verslagjaar zijn 129 bedrijven geadviseerd over vraagstukken zoals: start-up perikelen, haalbaarheidsanalyses, beëindiginganalyse en/of bedrijfskundige- financieringsaspecten. Het gaat om bedrijven in diverse levensfasen. In een groot aantal gevallen moest een haalbare en dus gezonde bedrijfsfinancieringsbehoefte ingevuld worden. Hierbij werden plannen getoetst op realiteitsgehalte en vervolgens eventueel doorverwezen naar intermediairs zijnde (niet) commercieel adviserende en/of financierende organisaties. Diverse keren zijn ondernemers in hun financieringstraject ondersteund naar banken, waardoor (toch) een aanvullende financiering verkregen kon worden.

Een korte impressie van de gesprekken geeft het volgende beeld: acht nieuwe designstarters in het programma (30 intakes in 2008), negen nieuw in Incubator 3+ (18 intakes), een haalbaarheidsadvies inzake Re-allocatie en 80 bedrijfskundige, financiering en overige adviezen. De genoemde gesprekken zijn allemaal initiële gesprekken waarbij de vervolgbesprekingen niet zijn meegenomen.

Binnen NV REDE is aan ieder bedrijvencentrum een adviseur verbonden. De adviseurs begeleiden bestaande en nieuwe huurders op het gebied van ondernemerschap in de breedste zin van het woord.

In 2008 is voorlichting gegeven aan intermediairs (banken, accountants, 'corporate finance'-specialisten en andere advieskantoren) over de verschillende objectieve rollen die NV REDE op zich kan nemen in aanvulling op de activiteiten van deze marktpartijen. Tevens is aan een breder publiek geadviseerd op bijvoorbeeld startersbijeenkomsten. Er zijn circa 30 presentaties en netwerkbijeenkomsten gehouden aan deze diverse groepen c.q. advieskantoren. NV REDE neemt hierbij de objectieve rol op zich die qua activiteiten aanvullend zijn op de markt.



SAMENWERKING

REDE werkt aanvullend op de markt en tracht bij de inzet van haar instrumenten of bij die van haar samenwerkingspartners, de ondernemers zoveel mogelijk te begeleiden naar subsidies, staatsleningen, borgstellingskredieten en uiteindelijk naar risicokapitaal. Bij het verstrekken van leningen (REDE MKB-Fonds, TechnoStars en SVCF) is intensief samengewerkt met banken, informal investors en andere verstrekkers van risicodragend vermogen om voor de bedrijven een optimale financiering te realiseren. In 2008 heeft REDE tien keer succesvol ondernemers begeleid in het verkrijgen van (innovatieve) borgstellingskredieten (BBMKB) die door de banken worden verstrekt onder goedkeuring van SenterNovem. Tevens hebben de adviseurs van REDE vier maal een ondernemer begeleid naar de inzet van een focuslening (regionaal inzetbare lening voor Eindhoven focusgebieden).

Vanuit REDE werd ook in 2008 een zetel bekleed in de SKE-adviescommissie. Deze commissie adviseert de Staatssecretaris van Economische Zaken over voorgenomen subsidies (maximaal € 2,5 mln) aan consortia waarvan kennisinstellingen deel uit moeten maken. Deze consortia hebben met name tot doel economische bedrijvigheid -Technostarters- te creëren voortkomend uit o.a. TU/e en Fontys, zoals ook de Stichting Incubator 3+ beoogt. Tevens werd een zetel bekleed in de Focus adviescommissie. De Focusregeling van de gemeente Eindhoven stimuleert MKB-bedrijven in de focusgebieden. Per ultimo 2008 is deze regeling komen te vervallen en wordt deze per 1 januari 2009 opgevolgd door het Investeringsfonds Eindhoven, waarvoor ondernemingen uit de gehele gemeente Eindhoven in aanmerking komen in plaats van uit slechts een deel ervan.

INNOVATIEPLATFORM

Op verzoek van het landelijke innovatieplatform heeft NV REDE samen met NV BOM in het derde kwartaal een bijeenkomst in bedrijvent centrum bèta georganiseerd met acht ondernemers (starters en groeiers) om de groeifactoren in kaart te brengen. Een onderzoeksbureau rapporteert hierover aan het innovatieplatform.

Activiteiten op het gebied van bedrijfsfinanciering

ACTIVITEITEN REDE MKB-FONDS

Het REDE MKB-Fonds stelt maximaal € 150.000,- lening of borgtocht beschikbaar aan c.q. voor bedrijven (met minder dan 50 werknemers) met een 'tijdelijke' groeidip. Dit instrument wordt beschikbaar gesteld vanuit het eigen vermogen van NV REDE.

LENINGEN

Er is in 2008 één nieuwe MKB-fondslening verstrekt. In november 2008 is het voorstel inzake RedesignMe BV door de Raad van Commissarissen goedgekeurd. RedesignMe faciliteert wereldwijde waardecreatie via internet (crowdsourcing), waarbij de focus wordt gelegd op het productontwerp. Dit bedrijf heeft een kapitaalinjectie goedgekeurd gekregen om de hefboomwerking naar de bancaire financiering te optimaliseren en om met de totale middelen de voorgenomen groei te realiseren. De transactie is in november 2008 afgerond.

In het vierde kwartaal heeft Drukkerij Vos de ontvangen lening vanuit het MKB Fonds volledig afbetaald. Hierdoor is NV REDE niet langer bij deze onderneming betrokken.

Dekracoat te Eindhoven wordt dit jaar beperkt vermeld omdat in het 1e kwartaal 2009 een marginaal restbedrag wordt afgelost waarna de lening geheel is afgelost. De onderneming is stabiel en de REDE input is hiermee succesvol afgerond.



ACTIVITEITEN SVCF

Het Stimulus Venture Capital Fund BV (SVCF) richt zich meer op de vroege groei- en doorgroefase van bedrijven. De taken die NV REDE uitvoert voor SVCF worden in 2008 voor het laatst uit dit fonds gefinancierd. SVCF is een zelfstandige BV met eigen aandeelhouders, waaronder NV REDE. De uitvoeringstaken, zoals investment management, promotie, accountantscontrole en de financiële administratie, liggen tot ultimo 2008 bij REDE. Begin 2009 wordt dit fonds zelfstandig gerund onder het Eindhoven Venture Capital Fund BV (EVCF).

Uit marktanalyses en praktijkervaringen heeft REDE geconstateerd dat er tevens een behoefte is aan een groter venture capital fonds in de groeifase, uitgaande van een bedrijven levenscyclus model. Ter invulling van deze lacune in de markt, is eind 2007 door de aandeelhouders van het Stimulus Venture Capital Fund besloten om het eigen fonds te vergroten met privaat geld, omdat dit fonds zelfstandig renderend in de markt zou moeten opereren. In 2008 is actief aan fondsenwerving gedaan. REDE is hier mede aanjager van geweest, gezien de noodzaak van invulling en aantrekking van extra risicokapitaal voor deze regio. Ondanks de kredietcrisis is er ruim € 13 mln (inclusief fondsomvang SVCF) door regionale ondernemingen bijeengebracht in het EVCF. Hiermee is een nieuw regionaal investeringsinstrument geboren. De fondsen worden vanaf begin 2009 gerund door de Eindhoven Corporate Finance Group BV (directievoering twee voormalig REDE werknemers).

NV REDE zal vanuit haar historie en haar aandeelhoudersrol nauwe banden onderhouden met het EVCF. REDE heeft mede gestimuleerd dat het EVCF zelfstandig actief kon worden in de Brainport regio. Hiermee is naar haar mening een markt lacune ingevuld en hoopt zij dat hierdoor een aantrekkende werking voor meerdere nog te vestigen venture capital bedrijven zal ontstaan.

PARTICIPATIES

In navolging van de exitafspraken die SVCF met Hyflux uit Singapore heeft gemaakt is in 2007 tot een prijs- en exitafpraak gekomen waarmee SVCF als aandeelhouder uit CEPAration BV is gestapt. SVCF had nog een klein aandeel. De exittransactie is begin 2008 geëffectueerd. CEPAration is actief op het gebied van innovatieve keramische holle vezel filters voor het behandelen van vloeistoffen zoals bier, wijn, limonades, melk en water. Hyflux is een snel groeiend bedrijf dat zich bezighoudt met waterzuivering in met name Azië. Het bedrijf CEPAration blijft in Helmond voor Europa de onderzoek- en salesfaciliteit uitvoeren.

In samenwerking met VDL Participatie BV heeft het SVCF in het 2e kwartaal een participatie gerealiseerd in Colpac. Dit bedrijf, gevestigd in bedrijvencentrum bèta, kan hierdoor zijn unieke, gepatenteerde opvouwbare (lucht) transportcontainers, verder ontwikkelen.

In het 3e en 4e kwartaal zijn de ondernemingen in de portefeuille intensief begeleid om voorzorgsmaatregelen te nemen aangaande de effecten van de kredietcrisis. Dit heeft ertoe geleid dat enkele bedrijven geherstructureerd en geherfinancierd zijn. De actieve portefeuille heeft er ook toe geleid dat er diverse exit en fusie gesprekken bij deelnemingen zijn gestart (afronding in 2009). De effectuering van deze gesprekken heeft naar het zich laat zien ook geleid tot een fusie van twee deelnemingen. De portefeuille is hierdoor in up to date conditie gebleven.

ACTIVITEITEN TECHNOSTARS

Op 11 september 2006 is TechnoStars van start gegaan, een fonds voor startende technologie-ondernemers. Technostars richt zich op technologische starters en jonge ondernemingen in Noord-Brabant, Limburg en Zeeland actief in de innovatieve maakindustrie (met name automotive en embedded software), life sciences, ICT en/of combinaties van voornoemde technologiegebieden. De fondsomvang is € 10,5 mln. Het fonds investeert in jonge bedrijven die maximaal vijf jaar bezig zijn en nu financiering nodig hebben om de



organisatie op poten te zetten en te groeien. De netwerken en programma's van diverse betrokken regionale ontwikkelingsmaatschappijen, waaronder NV REDE, worden voor dit fonds ingezet. Tevens levert NV REDE een investmentmanager die ingezet wordt om participaties te realiseren en te begeleiden. In totaliteit zijn er dertien participaties gerealiseerd, waarvan drie via REDE. TechnoStars had eind 2008 een bedrag van € 4,3 miljoen gecommitteerd.

PARTICIPATIES

REDE heeft in 2008 in TechnoStars één participatie in de onderneming Eximion gerealiseerd, een bedrijf dat 3D games op een special (web-) platform ontwikkelt.

De andere twee door REDE begeleide investeringen zijn Miortech (2007: dit bedrijf, ontstaan uit Liquavista, een spin-off van Philips, richt zich op het ontwikkelen van innovatieve binnenspiegels voor de automotive markt) en Thintables (2007: een bedrijf dat multimedia en meubilair combineert in een volledig snoer- en draadloos schoolmeubel waardoor ICT-gebruik op de werkplek van iedere leerling komt).

Activiteiten op het gebied van subsidieregelingen

De subsidieregelingen zijn additionele taken van NV REDE. Ze worden in opdracht en dus tegen betaling van derden uitgevoerd. Bij de PIR en PAR is het SRE opdrachtgever.

PIR-PAR

De Plattelands Investeringsregeling (PIR) en de Plattelands Adviesregeling (PAR) beogen nieuwe economische dragers in het buitengebied te stimuleren en daarmee de afname van de werkgelegenheid in de primaire sector in het buitengebied tegen te gaan. De rol die REDE bij de operationele uitvoering op zich heeft genomen, is gericht op de inhoudelijke beoordeling. In 2008 heeft REDE de regeling uitgevoerd. Eind 2008 heeft het SRE een budgettoezegging van de Provincie ontvangen voor een nieuwe termijn.

In 2008 zijn acht PAR en veertien PIR aanvragen beschikt, in totaal voor een bedrag van € 510.823,-.

OPERATIONEEL PROGRAMMA ZUID-NEDERLAND (NIEUW IN 2008)

Het Operationeel Programma voor Zuid-Nederland (OP-Zuid) is een Europees economisch subsidieprogramma. Ondernemers kunnen subsidies aanvragen voor projecten of gebruik maken van drie bedrijfsgerichte regelingen: Adviesregeling (inhuren van extern advies), Regeling Innovation officer (inzetten kenniswerkers) en de Innovatieregeling (ontwikkelingstrajecten). Vanaf 1 september 2008 is een bedrijfsadviseur van NV REDE werkzaam als schakel tussen ondernemers die subsidie willen aanvragen en de subsidieverstrekker (OP-Zuid). De adviseur begeleidt de aanvragen zodat deze een grotere kans van slagen hebben. De adviseur wordt aanvullend ingezet op en als vraagbaak voor subsidie-adviesbureaus.

OP-Zuid wordt in Brabant onder andere door NV REDE, Rewin en Syntens in samenwerking met projectleider NV BOM uitgevoerd.

Projectmatige activiteiten

De bedrijfsadviseurs zijn betrokken bij de uitvoering van twee projecten die gedeeltelijk (Incubator 3+) of volledig (Design Incubator) door anderen dan de aandeelhouders van NV REDE voor een vastgestelde periode gefinancierd worden.



INCUBATOR 3+

Er wordt gewerkt met een gebundeld aanbod van bestaande en nieuwe diensten, zoals het verstrekken van preseed capital en het openstellen van netwerken van deelnemende organisaties: TU/e, Syntens, TNO, Fontys, Rabobank Eindhoven-Veldhoven, Philips, NV BOM en NV REDE. REDE zit zowel in de Participanten- als in de Projectgroep van de Stichting Incubator 3+, die de aanvragen van technostarters behandelt.

Vanaf de start van Incubator 3+ staat de teller eind 2008 op 268 technostarters. In 2008 zijn 38 nieuwe deelnemers tot het programma toegelaten en zijn financieel, adviserend of anderszins ondersteund. REDE adviseurs hebben in totaal in 2008 18 intakes gedaan waarvan er 9 zijn toegelaten. In totaal was beoogd 26 nieuwe deelnemers toe te laten; dit is met het onderbrengen van het programma onder Incubator 3+ niet haalbaar gebleken. In het jaar 2008 is circa een € 0,65 mln aan preseed kapitaal aan technostarters beschikbaar gesteld (ook in lopende trajecten uit voorgaande jaren).

DESIGN INCUBATOR (OVERGANGSFASE + NIEUW ONDER INCUBATOR 3+ IN 2008)

De Design Incubator die NV REDE uitvoert, ondersteunt jonge en startende designondernemingen op het gebied van coaching en financiering. Sinds de start zijn in totaal al meer dan 50 kandidaten ondersteund. Eind 2007 is voor het vervolg van het designprogramma door Technopartner, onderdeel van het ministerie van Economische Zaken, een subsidie toegekend van € 2,3 mln (SKE-regeling, een regeling van EZ ter stimulering van kennisexploitatie in de preseed fase). NV REDE, de BOM en andere deelnemende partijen financieren gezamenlijk een zelfde bedrag. Het succesvolle designprogramma is hiermee voortgezet onder de vlag van Incubator 3+, dat hiermee naast een technologie- ook een designprogramma heeft gekregen. De Design Academy Eindhoven is tevens als deelnemende organisatie toegetreden tot Incubator 3+. De projectleiding over het Designdeel is door Stichting Incubator 3+ neergelegd bij NV REDE. De komende vier jaar kunnen door deze opzet ruim 100 kandidaten worden gefinancierd. Op 23 juni 2008 werden bij de opening van het Designstartersprogramma lezingen gehouden door Marriët Mittendorf (wethouder gemeente Eindhoven), Annemarie Moons (gedeputeerde Provincie Noord-Brabant) en Martin Stutterheim. Vervolgens werd de officiële opening verricht door Li Edelkoort (Design Academy) middels het overhandigen van twee sculpturen aan de eerste twee deelnemers.

Er hebben in 2008 30 nieuwe intakes plaatsgevonden, daarvan zijn er aan het eind van het jaar negen toegelaten.

ACTIEPLAN GROEI (NIEUW IN 2008)

Op 4 november is door diverse partijen het convenant Actieplan Groei! ondertekend. Doel van dit plan is dat er meer nieuwe innovatieve ondernemingen ontstaan en dat meer ondernemingen groeien naar een omvang van (inter-)nationale betekenis. In het project werken de regionale partijen vanuit een gezamenlijke strategie nauw samen om de komende jaren een samenhangend pakket van vraaggerichte regelingen en faciliteiten te realiseren die inspelen op de behoefte van (startende) ondernemers. Het gaat hierbij zowel om nieuwe initiatieven als om het versterken van bestaande initiatieven. Het project loopt tot en met 2011. De sector advies en financiering van NV REDE wordt hiervoor met extra capaciteit uitgebreid.

START & GROWTH (NIEUW IN 2008)

In 2008 is een eerste start gemaakt met het Brainport project Start & Growth gericht op het inzetten van een zo volledig mogelijk financieringsinstrumentarium. Dit programma wordt in 2009 uitgewerkt voor de Brainport kennisassen:

- ◆ Hightech industrie (hoogwaardige kennisindustrie, o.a.: Automotive, IC- en Medical Technology);
- ◆ Life sciences en medische technologie;
- ◆ Food/nutrition (Food Campus);
- ◆ Design.



Het programma zal niet alleen een toegevoegde waarde leveren vanuit het transparant krijgen van de aanwezige financiële instrumenten in de publiek-private markt. Met name wordt ernaar gestreefd om onder andere de adviesrol van REDE naar MKB-ondernemingen beter effect te laten krijgen door het opzetten van extra financieringsinstrumenten, zoals door middel van risicokapitaal en ook garantie c.q. kredietregelingen voor hightech bedrijven, met name voor de ontwikkelfase. In de afgelopen jaren zijn aanzienlijke middelen extra ingezet in de researchfase. Dit zal op een hoog niveau worden gecontinueerd. Om die extra inspanning om te zetten in (complexe) producten zal een forse extra inspanning in de ontwikkelfase en marktintroductie nodig zijn: een extra behoefte aan werkkapitaal. Het zal niet altijd mogelijk blijken daarvoor een beroep te kunnen doen op normale bancaire financiering. Vandaar een beroep op de overheid voor extra krediet-/garantiefaciliteiten.

Vanaf eind 2007 is actief gelobbyd bij overheidsinstanties om nieuwe ontwikkelkredieten c.q. garantieregelingen vanuit de centrale overheid extra leven in te blazen. Op dit moment bestaat er bij SenterNovem een Innovatiekrediet (sinds juli 2008, voormalige Uitdagingskredietregeling) die in de ontwikkelfase van een product beperkt achtergestelde leningen kan verschaffen tot een maximum van € 5 mln. Vanuit REDE wordt getracht deze regeling op te rekken tot een nog forsere overheidsfinanciering. In 2009 zal NV REDE ook de mogelijkheden onderzoeken voor een seedfund (ook voor het groot MKB) voor design.

4.3 Behaalde resultaten 2008

	BEOOGD	BEHAALD
BEDRIJFSFINANCIERING		
Aantal verstrekte leningen vanuit het REDE MKB-Fonds	2	1
Aantal aan bedrijven verstrekte leningen ter beheer in portefeuille	5	6
Aantal afgeloste leningen vanuit het REDE MKB-Fonds	2	1
Aantal FTE behouden en gecreëerd door beheer en exit leningen uit het REDE MKB-Fonds	80,5	76,5
Aantal FTE behouden en gecreëerd door nieuwe leningen uit het REDE MKB-Fonds	21	1,5 ²⁾
Aantal rapportages	4	2 ³⁾
Netwerken en presentaties	6	30 ⁴⁾
BEDRIJFSADVISING		
Aantal uitgebracht bedrijfsadviezen	120	129
Aantal bijeenkomsten Incubator 3+ participatiegroep	20	21
Aantal bijeenkomsten Incubator 3+ projectgroep	30	20
Aantal begeleide nieuwe deelnemers Incubator 3+	3	9

2) Dit betreft een klein bedrijf dat weinig FTE in dienst heeft, maar veel gebruik maakt van freelancers. Het bedrijf is belangrijk voor de structuur van de regio vanwege een nieuw community tool voor design.

3) Waarbij de deelnemingen maandelijks rapporteren.

4) Waarvan 7 presentaties.

Behaalde resultaten SVCF

Het Stimulus Venture Capital Fund nam op voorstel van REDE deel in één nieuw bedrijf. Daarnaast is één exit volledig afgerond. Het aantal participaties van het Stimulus Venture Capital Fund komt per ultimo 2008 daarmee op 11. Vanaf de start van het fonds zijn 23 participaties gerealiseerd, waarvan er 20 door REDE zijn begeleid en ingediend.

	BEOOGD	BEHAALD
ACTIVITEITEN SVCF (PARTICIPATIES)		
Aantal netwerkbijeenkomsten en presentaties	6	30
Aantal participaties in bedrijven via het SVCF/ vervolgfinancieringen	1-2	4 w.v. 1 nieuwe
Aantal beoordeelde investeringsvoorstellen in het Comité	8	5
Aantal exits (vertrek uit participatieportefeuille)	1-2	1
Aantal begeleidingen en beheer (exclusief nieuwe participatie 2008)	9	10
Aantal intensief beheerde bedrijven in "zwaar weer"	1	2
ACTIVITEITEN DESIGN INCUBATOR / DESIGNSTARTERSPROGRAMMA		
Aantal nieuwe deelnemers Design programma	26	9
Aantal beheerde en begeleide deelnemers Design Incubator (Oude regeling en nieuw)	76	59

Behaalde resultaten subsidieregelingen

PAR (Plattelands Advies- Regeling)

PAR-aanvragen 2008	12
PAR-beschikkingen 2008	8
Toegekend subsidiebedrag door SRE 2008	€ 58.082,-

PIR (Plattelands Investerings- Regeling)

PIR-aanvragen 2008	21
PIR-beschikkingen 2008	14
Toegekend subsidiebedrag door SRE 2008	€ 452.741,-



4.4 Inzet in FTE's in 2008 (aantal)

Bedrijfsadvisering (incl. 50% incubator 3+)	1,10
Bedrijfsfinanciering	0,40

4.5 Inzet in middelen (excl. FTE's) in 2008 (in €)

Bedrijfsadvisering	15.000
Bedrijfsfinanciering (voorziening financieel risico)	50.000

De voorziening financieel risico blijft dit jaar beperkt tot in totaal € 24.501,- (inclusief voorziening debiteurenrisico i.v.m. REDE MKB-Fonds).

Verkregen managementfee uit SVCF activiteiten in 2008 (in €)

	BEOOGD	BEHAALD
SVCF (exclusief BTW)	106.900	92.711 ⁵⁾

Zowel NV REDE als fusiepartner Brainport Operations BV hebben het Actieplan Groei! ondertekend. Dit plan beoogt de ontwikkeling van een samenhangend pakket aan regelingen en faciliteiten die inspelen op de behoeften van ondernemers.



5) In verband met de overzetting van SVCF naar EVCF wordt de herwaarderingsreserve ad. € 319.350,- genomen voor inbreng van het SVCF aandeel in de EVCF constructie.

5. BEDRIJVENCENTRA

5.1 Doelstellingen

Algemene doelstellingen

VANUIT KERNTAAK BEDRIJVENCENTRA

Het ontwikkelen van (vernieuwende) concepten voor centra voor startende en kleinschalige bedrijvigheid, inclusief marktonderzoek en haalbaarheidsstudies en het adviseren van gemeenten en private partijen bij de ontwikkeling van nieuwe initiatieven (via Promotie, Acquisitie en Bedrijfshuisvesting). Daarnaast ook het adviseren (via bedrijfsfinanciering en -advisering) en het begeleiden van de in die centra gevestigde ondernemers met als doel het aantal, de kwaliteit en de slaagkans van startende c.q. kleinschalige ondernemingen in de SRE-regio te verhogen en zo te zorgen voor een permanente kweekvijver van jonge bedrijven met groeipotentie.

VANUIT DIRECTIEVOERING VOOR BRE BV EN TWICE EINDHOVEN BV

Het faciliteren van kleinschalige bedrijven met hoogwaardige huisvesting en servicefaciliteiten die kunnen worden aangevuld met bedrijfsadviesing en –financiering. Het doorontwikkelen van concepten en formules voor bedrijvencentra met als basis de publiek-private samenwerking in BRE e/o Twice. Het tot stand brengen en in stand houden van een permanente kweekvijver van hoogwaardige kleinschalige bedrijven met groeipotentie in de sector stuwende dienstverlening en industrie met als doel het behoud en de groei van werkgelegenheid in de industrie en zakelijke dienstverlening.

Doelstellingen jaarplan 2008

- ◆ Het afronden van de haalbaarheidstudie naar twee nieuwe bedrijvencentra.
- ◆ Het ontwikkelen van een globaal concept voor een thematisch bedrijvencentrum op het gebied van automotive.
- ◆ Verkenning naar de mogelijkheid van een nieuw thematisch bedrijvencentrum op het gebied van life tech.
- ◆ Het behalen van de beoogde bezettingsgraad van de bedrijvencentra van BRE BV en Twice Eindhoven BV.
- ◆ Visiedocument bedrijvencentra/incubators 2008-2013.

5.2 Activiteiten 2008

Activiteiten vanuit de kerntaak bedrijvencentra

In 2008 is op verzoek van de gemeente Eindhoven een haalbaarheidsonderzoek uitgevoerd voor een starterscentrum met een brede business-to-business doelgroep, echter met nadruk ook gericht op starters vanuit minder kansrijke posities gelijk aan het Gilde Bedrijvencentrum. Beoogd wordt een locatie in de Noord- of Noordwest zijde van Eindhoven (stadsdeel Woensel) waar een dergelijk centrum een impuls zou kunnen geven aan de economische c.q. maatschappelijke uitdagingen in deze wijk. Het uitgevoerde onderzoek toont aan dat een dergelijk starterscentrum in deze wijk haalbaar is mits er een geschikte



locatie voorhanden is en er voldoende financiële middelen beschikbaar komen om een betaalbaar huurprijsniveau te kunnen realiseren. Het onderzoek is medio 2008 opgeleverd, vervolgstappen naar aanleiding van dit onderzoek zijn nog niet bekend.

In nauwe samenwerking met de TU/e is in 2008 het businessplan opgesteld voor een thematisch bedrijventrum, Catalyst, op het TU/e terrein. Mede dankzij de resultaten van het programma Incubator 3+ neemt de TU/e een stijging van het aantal technostarters waar voornamelijk vanuit de faculteiten chemie, natuurkunde en biomedische technologie. Deze starters vinden bij aanvang hun huisvesting in de faculteiten, maar worden na verloop van tijd te groot om daar te blijven. Bovendien is het in de weg naar zelfstandigheid belangrijk dat deze bedrijven los komen van de universiteit en op eigen benen leren staan. Momenteel zijn er geen geschikte faciliteiten op het universiteitsterrein aanwezig om deze technostarters, met een specifieke behoefte, te huisvesten. Het businessplan toont, middels het uitgevoerde marktonderzoek, aan dat er behoefte is aan een voldoende breed georiënteerd technostarterscentrum. In 2009 zullen vervolgstappen op het plan zoals de uitwerking van het bouwkundig programma van eisen en de subsidievererving vanuit Twice Eindhoven BV verder ter hand genomen worden. Partijen hopen dat begin 2010 met de bouw aangevangen kan worden.

Het eind 2005 opgeleverde haalbaarheidsonderzoek gericht op de mogelijkheden voor de realisatie van een thematisch bedrijventrum, Design en Techniek, in het voormalige Natlab gebouw op Strijp S heeft in dit verslagjaar meer aandacht gekregen vanuit de Gemeente Eindhoven. Doordat het marktaanbod in de afgelopen jaren stevig gegroeid is en er een forse financieringsbehoefte ligt is de uitvoering van dit plan nog niet ter hand genomen. In nauwe samenwerking met de Gemeente Eindhoven en Design Connection Eindhoven zal het haalbaarheidsonderzoek in 2009 herzien worden.

Medio 2008 zijn we door Philips benaderd om, in navolging op het succes van bèta Technology & Business Accelerator, na te denken over de realisatie van een 2e bedrijfsverzamelgebouw op de High Tech Campus. De aanzuigende werking die bèta heeft op het innovatieve MKB, draagt aantoonbaar bij aan het beoogde ecosysteem op de High Tech Campus. Eind 2008 zijn de eerste conceptuele besprekingen hierover opgestart.

De ontwikkeling van een globaal concept voor een thematisch bedrijventrum in de automotive sector is in 2008 nog niet aan de orde geweest.

De uitwerking van het visiedocument aangaande bedrijventrum/ incubatoractiviteiten is mede vanwege de beoogde fusie tussen REDE en Brainport Operations verschoven naar 2009.

Activiteiten BRE en Twice

Op het gebied van bedrijventrum heeft NV REDE overwegend selfsupporting taken. Het betreft hierbij de zelfstandige BV's BRE en Twice Eindhoven, waarvan NV REDE een van de aandeelhouders is. REDE voert de directie en het beheer over beide BV's. De afspraken hierover zijn vastgelegd in een managementovereenkomst. Voor een uitgebreide rapportage wordt verwezen naar de respectievelijke jaarverslagen van BRE BV en Twice Eindhoven BV.

Voor REDE zijn de bedrijventrum een middel om nieuwe bedrijven te laten slagen. Vandaar de overzichten van in- en uitstroom van de diverse centra en het aantal huurders in de loop van het jaar. Aan de hand van dit overzicht wordt elk jaar de te behalen bezettingsgraad voor het volgende jaar vastgesteld.



BEDRIJVENCENTRUM DE PINCKART, NUENEN

De bezettingsgraad groeide in 2008 van 81% naar 92%, ultimo 2008 waren er 49 bedrijven in dit centrum gevestigd. De gemiddelde bezettingsgraad, over het gehele jaar gemeten, bedroeg 86%. De bezettingsgraad in De Pinckart heeft zich sinds de opening, in 1989, altijd op een hoog niveau bevonden en is daarmee een gezond en succesvol bedrijvencentrum binnen BRE.

BEDRIJVENCENTRUM CARRÉ, HELMOND

De bezettingsgraad in Carré daalde in 2008 van 83% naar 76%. Ondanks deze daling lag de gemiddelde bezettingsgraad 10% hoger dan in 2007. Het aantal huurders daalde van 46 naar 44. De lokale markt-omstandigheden in Helmond, een structureel groot aanbod van kantoren en bedrijfsruimten tegen een gunstige prijsstelling, lijken vooral debet aan de grillige bezettingsgraad van Carré over de afgelopen jaren. Daarbij kan vastgesteld worden dat er veelal sprake is van een positieve uitstroom van bedrijven dankzij groeiende bedrijfsactiviteiten en de daarbij behorende groei van het aantal werknemers.

BEDRIJVENCENTRUM GILDE, EINDHOVEN

Dit bedrijvencentrum blijft uitermate goed bezet en de belangstelling van bedrijven om zich er te huisvesten blijft hoog, mede dankzij de ligging en het prijsniveau. Geheel conform de formule is er sprake van een evenwichtige mix van A-starters⁶⁾ en reguliere starters. Dit neemt echter niet weg dat het aanbod van A-starters, waarschijnlijk dankzij het gunstige economische tij, lager lag dan voorgaande jaren. Dit heeft invloed gehad op de bezetting. Eind 2008 was er sprake van een bezettingsgraad van 86% en waren er 23 bedrijven gevestigd.

BEDRIJVENCENTRUM DELTA, VALKENSWAARD

In het afgelopen jaar heeft de bezettingsgraad in dit bedrijvencentrum wederom een forse sprong voorwaarts gemaakt. Ultimo 2008 bedroeg deze 82% en waren er 48 bedrijven gevestigd. Additionele promotie en acquisitie en de gunstige economische omstandigheden zijn de belangrijkste redenen geweest voor deze groei.

TWINNING CENTER, EINDHOVEN

In 2008 heeft het Twinning Center een gezonde bezettingsgraad weten te behouden. Ultimo 2008 bedroeg deze 90% en waren er 38 bedrijven gevestigd. Het huurderbestand bestaat geheel conform aanvangsplan nog altijd volledig uit ICT (gerelateerde) bedrijven.

βETA TECHNOLOGY & BUSINESS ACCELERATOR, EINDHOVEN

Na een zeer succesvolle start van dit centrum heeft de groei van de bezettingsgraad zich voortgezet. Eind 2008 bedroeg de bezettingsgraad 92% en waren er 42 bedrijven in Bèta gevestigd. De grote belangstelling komt voort uit de hoge kwalitatieve uitstraling van zowel de High Tech Campus als de formule en het gebouw. Geheel binnen de doelstelling bevat het huurderbestand jonge innovatieve MKB-bedrijven en is dit centrum te typeren als een bijzonder kennisintensieve broedplaats.

6) A-starter is een achterstandstarter die vanuit werkloosheid, arbeidsongeschiktheid of een soortgelijke situatie ondernemersactiviteiten gaat ontplooiën.

5.3 Resultaten 2008

Resultaat kerntaak bedrijventra

	BEOOGD	BEHAALD
Aantal ontwikkelde globale concepten	2	2
Aantal ontwikkelde haalbaarheidsstudies	2	2

Het resultaat van deze kerntaak was in 2008 conform de afgegeven doelstelling.

Resultaat directievoering BRE BV en Twice Eindhoven BV

Onderstaand overzicht geeft een beeld van de verhuurontwikkelingen per bedrijventrum:

	DELTA	TWINNING	DE PINCKART	GILDE	CARRÉ	βÈTA	TOTAAL
December 2007	39	34	44	26	46	21	210
Instroom	16	8	10	6	9	22	71
Uitstroom	7	4	5	9	11	1	37
December 2008	48	38	49	23	44	42	244

De instroom van nieuwe bedrijven lag in 2008 evenals 2007 boven de uitstroom. Het aantal bedrijven dat in de bedrijventra gevestigd is, groeide in 2008 met 16% tot 244 bedrijven. Belangrijk onderdeel van deze totale groei was de stijging van de bezetting in Bèta. Gezien de voortdurende belangstelling voor de bedrijventra tonen deze cijfers aan dat er met deze centra voorzien wordt in de huisvestings-behoefte voor jonge en doorgroeiende bedrijven. De relatie met de advies- en financieringsactiviteiten van REDE is bovendien van toegevoegde waarde, want dit leidt vaak tot een bovengemiddelde groei en succes van de in de bedrijventra gevestigde bedrijven. Per saldo is 2008 een succesvol jaar geweest voor de sector bedrijventra.

5.4 Inzet in FTE's in 2008 (aantal)

Inzet kerntaak bedrijventra

Het ontwikkelen van globale concepten voor nieuwe bedrijventra en advisering van derden (gemeentes en particuliere initiatieven) aangaande nieuwe initiatieven voor bedrijventra	0,20
Adviesfunctie huurders additioneel aan reguliere functie bedrijfsadviesing en -financiering (exclusief selectie huurders en exploitatie centra).	0,60
ICT-beheer	0,10



REDE

Inzet directievoering BRE BV en Twice Eindhoven BV

BRE BV (Delta, Gilde, De Pinckart, Carré) ⁷⁾	3,40
TWICE BV (Twinning Center en bèta) ⁸⁾	1,80
BRE BV en TWICE BV (direct ingezette capaciteit)	9,00
Projectontwikkeling Catalyst	0,10

5.5 Inzet in middelen (excl. FTE's) in 2008 (in €)

Er zijn geen middelen (anders dan uren) ingezet uit hoofde van de kernactiviteit bedrijvencentra. De activiteiten in het kader van de bedrijvencentra zijn zelfvoorzienend (BRE en Twice). Zie voor meer informatie het financiële jaarverslag van BRE en Twice.

BRE	-
Twice	-



In december is het businessplan voor een nieuwe incubatorfaciliteit voor technostarters op het TU/e terrein opgesteld.

In 2008 is in het kader van het Brainport Programma Automotive een brochure en een website (www.automotive-industry.nl) gerealiseerd om de automotive industrie in kaart te brengen en te promoten.

www.automotive-industry.nl and quickly draw up your profile. If you already have a company profile, add to it regularly with new text, photos, logos and brochures.', and 'The reserved online automotive news and company database had been made possible in part through a financial contribution from the Brainport Foundation.' At the bottom right, there is a small logo for 'automotive industry' and a note 'Photos left to right: ATC, Fraunhofer IPA, Automotive'."/>

WWW.AUTOMOTIVE-INDUSTRY.NL

THIS ONLINE AUTOMOTIVE NEWS AND COMPANY DATABASE ENABLES YOU TO SEARCH FOR INFORMATION ON THE DUTCH AUTOMOTIVE INDUSTRY

It is available to everyone and is free of charge!

- ▶ MAKE SURE YOUR COMPANY PROFILE IS IN THE COMPANY DATABASE
- ▶ ADD YOUR AUTOMOTIVE TEST FACILITIES TO THE FACILITY SHARING DATABASE
- ▶ LOOK FOR AVAILABLE AUTOMOTIVE EDUCATION AND COURSES FOR YOUR PERSONNEL
- ▶ USE THE DATABASE OF DUTCH AUTOMOTIVE PUBLICATIONS
- ▶ READ THE LATEST AUTOMOTIVE NEWS AND CHECK FOR FORTH-COMING EVENTS

- ▶ The advanced search function helps you to easily find companies, education, facilities, publications and news.
- ▶ Go to www.automotive-industry.nl and quickly draw up your profile. If you already have a company profile, add to it regularly with new text, photos, logos and brochures.
- ▶ The reserved online automotive news and company database had been made possible in part through a financial contribution from the Brainport Foundation.

Photos left to right: ATC, Fraunhofer IPA, Automotive

automotive industry

6. STRUCTUURVERSTERKENDE PROJECTEN

6.1 Doelstellingen

Het initiëren, opzetten en tijdelijk uitvoeren van projecten en het deelnemen aan c.q. zitting nemen in regionale en interregionale programma's voor de versterking van de regionale economische structuur.

DOELSTELLING 2008

Het vervullen van de spil- en adviesfunctie met een specifieke expertise op het snijvlak van overheid en bedrijfsleven in de regio (deelnemen aan regionale overlegstructuren en het ontwikkelen van ondersteuningsinstrumenten voor regionale bedrijvigheid). Het vanuit dezelfde expertise deelnemen in bovenregionale overlegstructuren. Het versterken van de kerntaken van NV REDE binnen de Brainportambities, met name in de domeinen 'Business' en 'Technology'.

6.2 Activiteiten 2008

De door NV REDE ontwikkelde structuurversterkende projecten vloeien allen voort uit de kerntaken en kennen vaak een doorlopend karakter (bijv. DIC). Daarnaast is er eveneens ruimte voor een aantal grote(re) projecten. Voor deze kerntaak is 1,4 FTE gereserveerd.

Brainport Programma's

Voor de Stichting Brainport heeft NV REDE om niet het projectleiderschap geleverd in vier Brainportprogramma's. Deze projectleiders, die in dienst zijn bij NV REDE, ontwikkelen om niet structuurversterkende projecten onder verantwoordelijkheid van de Stichting, voor zover deze aansluiten bij de kerntaken van NV REDE. Zodra de ontwikkel- en pilotfase van het project voorbij is, wordt het project gecontinueerd onder verantwoordelijkheid van NV REDE.

BRAINPORT ACQUISITIEPROGRAMMA

Het Brainport Acquisitieprogramma is in 2008 gestart met de pilotfase. De pilot kende enige opstartproblemen, reden waarom besloten is de pilot met een jaar te verlengen tot eind 2009. Zie ook Activiteiten op het gebied van acquisitie in hoofdstuk 3.

BRAINPORT BEDRIJFSHUISVESTINGSPROGRAMMA

Het Brainportprogramma 'Opmaat naar Brainport Bedrijfshuisvesting' is in 2008 opgeleverd waarna aan het einde van het jaar met de uitvoering ervan van start is gegaan. Zie ook Activiteiten op het gebied van bedrijfshuisvesting in hoofdstuk 3.

BRAINPORTPROGRAMMA AUTOMOTIVE

Voor het Brainport Automotive Programma is in 2008 de focus gelegd op de HTACampus in Helmond. De voorbereidende fase van het project is afgerond en de verantwoordelijkheid ervoor is overgedragen aan de gemeente Helmond. Voor meer details wordt verwezen naar hoofdstuk 3.



BRAINPORTPROGRAMMA START & GROWTH

Om op het gebied van financieringen nieuwe projecten te ontwikkelen voor de Brainportregio, is in 2008 een start gemaakt met het Brainportprogramma Start & Growth. Dit programma is gericht op het inzetten van een zo volledig mogelijk financieringsinstrumentarium en wordt in 2009 nader uitgewerkt voor alle kennisassen van Brainport. Voor meer informatie zie Start & Growth onder hoofdstuk 4.

Stuur-, werk- en regiegroepen, platforms en bestuursfuncties

Vanuit haar rol als economische ontwikkelingsmaatschappij voor de regio Eindhoven, heeft NV REDE sinds jaren zitting in de diverse stuurgroepen. De stuurgroepen van Stimulus, het REAP, het SRE-stimuleringsfonds en SRE-regiogemeenten zijn hiervan goede voorbeelden. Daarnaast heeft NV REDE functies vervuld in het Streekplatform De Peel en in het bestuur van Incubator 3+ (zie voor deze laatste bij de sector Bedrijfsfinanciering en -advisering).

Ondanks de uiteenlopende doelstellingen en doelgroep, hebben deze werkgroepen één gemeenschappelijk doel, te weten het versterken van de economische structuur. De deelname van NV REDE aan deze stuurgroepen geeft NV REDE een goed overzicht van de diverse projecten die er in de regio worden geïnitieerd en de mogelijkheid haar bemiddelende rol in de regio op een goede manier in te vullen.

REGIONAAL ECONOMISCH ACTIEPLAN (REAP)

REAP staat voor Regionaal Economisch ActiePlan, een stimuleringsprogramma van overheid, bedrijfsleven en intermediaire organisaties om via projecten de economie in de regio Zuidoost-Brabant structureel te versterken. REAP is gebaseerd op een meerjarenvisie voor de regio en wordt voor de helft gefinancierd door de Provincie en de Regio (vnl. de Kamer van Koophandel en het SRE). Er zijn acht speerpunten, waaronder ICT, plattelandseconomie, kennis en innovatie. Een stuurgroep beslist over de financiering van projecten. In de stuurgroep zijn de Kamer van Koophandel, het SRE, de gemeenten Eindhoven en Helmond, de provincie, de BZW, MKB Nederland, Syntens en NV REDE vertegenwoordigd.

In 2008 zijn in totaal elf projecten goedgekeurd. De totale provinciale en regionale bijdrage aan deze projecten kwam op ruim € 1 mln. in de totale projectkosten ad. € 2 mln. Enkele in het oog springende projecten waren TeFoN: Center of Excellence for Food Systems, CarLab, Haalbaarheidsonderzoek Design Seedfund en Businessdeveloper Groene Campus. Voor een uitgebreide rapportage wordt verwezen naar het jaarverslag 2008 van het REAP.

SRE STIMULERINGSFONDS

NV REDE neemt deel aan de stuurgroep van het SRE Stimuleringsfonds van het Samenwerkingsverband Regio Eindhoven (SRE). Dit fonds verstrekt financiële bijdragen aan projecten die van belang zijn voor de sociaal-economische ontwikkeling van de regio. De projecten voor het Stimuleringsfonds worden vanuit drie programma's ontwikkeld: Brainport, Progress en Kompas. Bij Brainport ligt de nadruk op de versterking van de regionale economische structuur (van industriële mainport naar top-technologie regio). Progress is gericht op de economische, ruimtelijke en sociale ontwikkeling van het platteland en Kompas op de toeristische ontwikkeling. In 2007 hebben de SRE-gemeenten wederom € 5,22 per inwoner ingelegd. Met een gedeelte van dit bedrag wordt het fonds gevoed.

Sinds medio 2008 is het SRE Stimuleringsfonds gaan werken met een nieuwe manier van projectbeoordeling. Voorheen werden de projecten inhoudelijk bekeken op hun relevantie voor de versterking van de regio en op basis daarvan vond wel of geen toekenning van subsidiemiddelen plaats.



Nieuw is nu dat de projecten ook ten opzichte van elkaar worden vergeleken op hun bijdrage voor de regio. Door deze 'ranking' komen de middelen nog beter dan voorheen terecht bij projecten die de grootste toegevoegde waarde voor de regio hebben. Naast het aspect van economische versterking binnen de programmalijnen van Progress, Kompas en Brainport gaat het tevens om aspecten als gedragenheid binnen de regio, financiële draagkracht, (lange) termijn impact en zaken als bijdragen aan werkgelegenheid, innovatie, duurzaamheid, etc. Tegelijkertijd met deze vernieuwing is ook de Stuurgroep SRE Stimuleringsfonds omgevormd tot een Adviesraad. In deze raad hebben personen zitting die zowel de triple helix vertegenwoordigen als zorgen door voldoende regionale spreiding binnen het SRE-gebied. De eerste tender is 1 oktober 2008 gesloten en uiteindelijk hebben zestien projecten een aanvraag ingediend. De Adviesraad heeft voor negen projecten een positief advies opgesteld, waarbij voor een bedrag van ruim € 2 mln. aan middelen zijn toegekend. Het Dagelijks Bestuur van het SRE is het orgaan dat uiteindelijk de goedkeuringen verleent. De totale verwachte investeringen die mede hierdoor in de regio worden geïnitieerd bedragen ruim € 33 mln.: met recht is door dit nieuwe systeem het SRE Stimuleringsfonds nog meer dan voorheen een heuse aanjager van ambitieuze projecten in de regio!

STREEKPLATFORM DE PEEL

NV REDE neemt deel aan het streekplatform De Peel. Hoewel oorspronkelijk opgericht om de neergang in de agrarische sector het hoofd te bieden, blijken ook veel initiatieven ter verbetering van de sociaal-economische structuur van de regio buiten deze sector te liggen. Om deze initiatieven te stimuleren hebben de Peelgemeenten en een aantal organisaties in het platform de krachten gebundeld. Het platform vervult een belangrijke rol bij de invulling van de sociaal-economische paragraaf van de reconstructieplannen. Bij de uitvoering bevordert REDE met haar expertise de ontwikkeling van zogenoemde nieuwe economische dragers binnen de niet-stedelijke gebieden zoveel mogelijk.

PROJECTDIRECTIE SCIENCE PARK EKKERSRIJT

NV REDE levert op basis van detachering de projectdirecteur voor het Industrieschap Ekkersrijt. Hij is verantwoordelijk voor de projecten binnen het Masterplan Ekkersrijt. Het betreft pilots en projecten op het gebied van professioneel parkmanagement, verbetering infrastructuur, intensief ruimtegebruik, ontwikkeling van zowel nieuw terrein als restkavels, realisatie van breedbandtoepassingen, geavanceerd beveiligingssysteem met camera's aangesloten op de Regionale Toezichtsrimte (RTR) en vervoersmanagement. Doel van deze projecten is de kwaliteit van dit regionale terrein voor de toekomst te waarborgen.

REGIOGEMEENTEN

De SRE-regiogemeenten doen op NV REDE, mede naar aanleiding van de SRE-regioronde in het kader van Brainport, een beroep voor het vertalen van lokale Brainportagenda's naar economisch structuurversterkende projecten. NV REDE speelt hierbij samen met het SRE een rol voor de kleinere kernen in het landelijk gebied. De vragen concentreren zich o.a. op financiering van bedrijven van wieg tot wasdom en op bedrijfshuisvesting.

ONDERNEMENDE STAD

Ondernemende Stad is een breed overleg met diverse partijen in Helmond onder leiding van de wethouder Economische Zaken. In 2008 zijn een tweetal overleggen geweest om de toekomst van de Ondernemende Stad te bespreken en op welke wijze daar vorm en inhoud aan gegeven kan worden d.m.v. een nieuwe structuur/samenstelling en aandachtspunten. Afhankelijk van lopende nieuwe initiatieven in Helmond, zal dit in 2009 verder opgepakt worden.



(Boven)regionaal

PIEKEN IN DE DELTA ZUIDOOST-NEDERLAND

Voor het meerjarenprogramma Pieken in de Delta worden jaarlijks de prioriteiten op uitvoeringsniveau, waarop projecten kunnen worden ingediend, bijgesteld. Bij die voorbereiding zijn de ROM's intensief betrokken, evenals bij de projectontwikkeling. NV REDE neemt deel aan de programmacommissie en voorbereidingsgroep. In 2008 zijn de projectaanvragen voor 2007 afgewikkeld. In totaal zijn twaalf projecten gehonoreerd voor een subsidiebedrag van ca. € 16 mln (landelijk, provinciaal en regionaal). In 2008 zijn voor het programma voor het eerst twee tenders uitgeschreven. De eerste tender vond plaats in het voorjaar. Er zijn negen projecten ingediend waarvan één voor kenniswerkers, één voor life science/ medische technologie en 7 voor high tech systems. Twee projecten betroffen open innovatie en de overige R&D. Deze projecten vragen tezamen > € 10 mln subsidie bij een totale begroting van € 50 mln. Van de tweede tender hebben elf ondernemingen gebruik gemaakt, waarvan wederom de meeste op het gebied van high tech systems. De beoordeling van deze laatste projecten vindt in 2009 plaats.

6.3 Meetbare resultaten 2008

PROJECT	BEOOGD	BEHAALD
Aantal te beoordelen projecten stuurgroep REAP incl. eindrapportages	15	11
Aantal te beoordelen projecten stuurgroep SRE-Stimuleringsfonds incl. eindrapportages	20	16
Aantal te beoordelen projecten Dynamische Stad	-	-
Aantal bijeenkomsten projectgroep DIC	6	4
Aantal bijeenkomsten Streekplatform De Peel	6	6
Aantal ontwikkelde structuurversterkende projecten	3	3
Aantal bijeenkomsten bestuur Incubator 3+	4	4

6.4 Inzet in FTE's in 2008 (aantal)

Structuurversterkende projecten	1,40
---------------------------------	------

6.5 Inzet in middelen (excl. FTE's) in 2008 (in €)

	BEGROOT
Bijdrage TTR ZON activiteiten	25.000
Overige structuurversterkende projecten	40.000



REDE

7. FINANCIËN

BALANS PER 31 DECEMBER NA VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING

	2008	2007
in €		
ACTIVA		
Vaste activa		
Materiële vaste activa	291.610	328.984
Financiële vaste activa		
Deelnemingen	1.681.512	1.681.512
Geldleningen	179.715	276.250
	1.861.227	1.957.762
Vlottende activa		
Vorderingen		
Handelsdebiteuren en geldleningen	470.254	433.764
Vorderingen op deelnemingen en aandeelhouders	104.973	80.067
Overige vorderingen en overlopende activa	450.814	354.318
	1.026.041	868.149
Liquide middelen	1.175.269	228.916
	4.354.147	3.383.811
PASSIVA		
Eigen vermogen		
Aandelenkapitaal	1.257.425	1.257.425
Herwaarderingsreserve	319.330	319.330
Overige reserves	1.611.328	867.811
	3.188.083	2.444.566
Voorzieningen	104.065	152.111
Kortlopende schulden		
Crediteuren en aflossingsverplichtingen	227.951	83.779
Schulden aan deelnemingen	0	0
Belastingen en premies soc.verzekeringen	159.106	113.320
Overige schulden en overlopende passiva	674.942	590.035
	1.061.999	787.134
	4.354.147	3.383.811

Bij de jaarrekening 2008 van NV REDE is op 16 maart 2009 een goedkeurende accountantsverklaring afgegeven door PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.



7.2 Winst- en verliesrekening

	2008	2007
in €		
BEDRIJFSOPBRENGSTEN		
Opbrengsten hoofdactiviteiten	2.925.386	2.133.602
	2.925.386	2.133.602
BEDRIJFSKOSTEN		
Lonen en salarissen	1.260.823	1.220.691
Sociale lasten	113.812	99.477
Pensioenlasten	160.788	145.663
Afschrijvingen	6.788	4.484
Mutatie voorziening financiële risico's	24.501	49.757
Structuurversterkende projecten	70.153	39.044
Overige bedrijfskosten hoofdactiviteiten	601.448	603.713
	2.238.313	2.162.829
BEDRIJFSRESULTAAT	687.073	-29.227
FINANCIËLE BATEN EN LASTEN		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	56.444	43.654
Rentelasten en soortgelijke kosten	0	0
	56.444	43.654
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING	743.517	14.427
Belastingen	0	0
Aandeel resultaat deelnemingen	0	-9.964
RESULTAAT NA BELASTINGEN	743.517	4.463



REDE

8. PERSONEEL EN ORGANISATIE

Op 31 december 2008 was de totale bezetting van NV REDE 24,3 FTE. Er zijn twee nieuwe medewerkers in dienst getreden, te weten mw Carina Petersen en mw Marjon Moonen. Mw Petersen is per 1 maart 2008 gestart als assistent sectorhoofd Bedrijvencentra en Mw Moonen vervult per 1 mei 2008 de functie van officemanager in Carré.

Het ziekteverzuim voor de basisbezetting van NV REDE bedraagt 3,49 %. Dit is veroorzaakt door twee langdurig zieken en een zwangerschapsverlof. Alle medewerkers hebben inmiddels hun werkzaamheden weer hervat.

8.1 Directie

Het directieteam van NV REDE bestaat uit twee personen. De heer J. Smeekens vervult de rol van enig statutair directeur (tot 1 oktober 2008) waarna de heer H. Bloemen als interim directeur optrad; mevrouw E. Lemkes-Straver is plaatsvervangend directeur.

8.2 Formatie kerntaken

Uitgangspunt bij het invullen van de formatie is dat er aan iedere kerntaak ten minste één zeer ervaren kracht is toegewezen, die voor ondersteuning op zijn/haar collega's kan terugvallen. Daarnaast dienen stafmedewerkers een bijdrage te leveren aan de kerntaak 'structuurversterkende projecten' (zie ¹) en is aan ieder bedrijvencentrum een adviseur van NV REDE verbonden (zie ²). De personele bezetting van de kerntaken werd in 2008 als volgt ingevuld:

DIRECTIE:

Dhr. J.A.P.M. Smeekens (statutair directeur) (tot 1 oktober 2008)

Dhr. J.P.A. Bloemen (interim directeur) (vanaf 1 oktober 2008)

Mw. E.P.J. Lemkes-Straver (plv.directeur)

PROMOTIE, ACQUISITIE EN BEDRIJFSHUISVESTING

Dhr. J.L.M. van Genugten (sectorhoofd)¹

Dhr. P.C.M. Noordzij¹

Mw. I.P. Naus¹

Dhr. L.A.R.S. de Vries

BEDRIJFSFINANCIERING EN -ADVISING

Dhr. J.P.A. Bloemen (sectorhoofd)¹

Dhr. R.H.M. Baijens²

Dhr. R.P. Feelders²

Dhr. H. van Iwaarden²



BEDRIJVENCENTRA

Dhr. E.J.O. Coopmans (sectorhoofd) ^{1,2}

Mw. C. Petersen (assistent sectorhoofd)

STRUCTUURVERSTERKENDE PROJECTEN

Mw. E.P.J. Lemkes-Straver (sectorhoofd/plv. directeur)

8.3 Formatie ondersteuning op taken

FINANCIËLE ADMINISTRATIE

Dhr. R.T.J.L. Verbakel (hoofd Financiën)

Mw. C. Stienstra-van de Bilt

Mw. J.I.M. van Ham-van Spreuwel

SECRETARIAAT

Mw. C.D. de Leest-Dalhuijsen (hoofd Secretariaat)

Mw. L.A.F. Kruij-Clasener

Mw. S. van Genugten-Debie

PERSONEELSZAKEN

Mw. A. van Oorschoot-Braat

DIRECTIE-ADVISEUR

Mw. A. Veldstra²

COMMUNICATIE-ADVISEUR

Mw. R. Bartels

8.4 Bedrijvencentra, detachering bij BRE BV en TWICE BV

BEDRIJVENCENTRUM DELTA

Dhr. C. Boumans (officemanager)

Mw. B.K. Borsboom-de Vries

Mw. N.H.M. ten Holter-van Daal

BEDRIJVENCENTRUM DE PINCKART

Mw. M. Verdonk-van de Graaf (officemanager)

Mw. M. Bax-Janssen

Mw. M.C. Heemskerk

BEDRIJVENCENTRUM CARRÉ

Mw. M. Moonen (officemanager)

Mw. M. Schreppers-Visscher

Mw. J. Vinck-Pontenagel



REDE

TWINNING CENTER EINDHOVEN

Mw. C.W.A.M. Jansen (officemanager)
Mw. C.A.M. Schellen-Hollanders
Mw. E.A. Bosmans-Bolt

BEDRIJVENCENTRUM GILDE EN BÈTA

Mw. A.R. van den Hurk-Losse (officemanager)

INGEHUURDE EN GEDETACHEERDE EXTERNEN

Dhr. J.J. van Leeuwen (PIR/PAR/OP-Zuid)

8.5 Commissarissen en externe deskundigen

COMMISSARISSEN NV REDE:

mw. mr. M.N. Mignot, voorgedragen door gemeente Eindhoven (voorzitter) (tot 31-12-2008)
dhr. drs. C.J.J. Halkes, voorgedragen door het SRE (tot 31-12-2008)
dhr. Th. Maas, voorgedragen door gemeente Helmond

Secretaris:

mw. drs. E.P.J. Lemkes-Straver

COMMISSARISSEN BRE BV

REDE voert de directie over BRE BV

dhr. drs J. Berghs, MRE, MRICS, voorgedragen door gemeente Eindhoven
dhr. P.H.J. Croonen, voorgedragen door ABN-AMRO Bank Jonge Bedrijvenfonds
dhr. S.H. Yeyden, voorgedragen door gemeente Helmond
dhr. mr. W.R. Ligtoet, voorgedragen door gemeente Nuenen c.a.
dhr. drs. D. Moll, voorgedragen door Aldenhoven (voorzitter)
dhr. ing. E.R. Knip, voorgedragen door Dapifer II Holding B.V.

Secretaris:

dhr. E.J.O. Coopmans

COMMISSARISSEN TWICE EINDHOVEN BV

REDE voert de directie over Twice Eindhoven BV.

dhr. ir. C.A.G. d'Agnolo, voorgedragen door gemeente Eindhoven
dhr. drs. P.E.J.M. Gondrie, voorgedragen door REDE
dhr. J.J. Verhaegen, voorgedragen door Rabobank Nederland (voorzitter)
dhr. J.A. Jorritsma, voorgedragen door NV Brabantse Ontwikkelingsmaatschappij (tot 01-05-2008)
dhr. J.J. Pelle, voorgedragen door NV Brabantse Ontwikkelingsmaatschappij (vanaf 01-10-2008)

Secretaris:

dhr. E.J.O. Coopmans

COMMISSARISSEN STIMULUS VENTURE CAPITAL FUND BV

REDE voert, samen met NV BOM, de directie over Stimulus Venture Capital Fund BV.

dhr. F.H.J. Boons RA
dhr. ir. J.W.M. van Elderen (voorzitter)
dhr. ir. J.P.H. Iding

Secretaris:

dhr. mr. J.P.A. Bloemen



Gebruikte termen en afkortingen

Brainport	<i>Titel voor de Regio Eindhoven/Zuidoost-Brabant in de rijksnota's Ruimte en Pieken in de Delta (beide 2004, Ministerie van EZ en Ministerie van VROM)</i>
BOM	<i>NV Brabantse Ontwikkelings Maatschappij</i>
Design Incubator	<i>Project gericht op het verhogen van het aantal designstarters</i>
ELAt	<i>Eindhoven-Leuven-Aken triangle, Europese toptechnologie regio</i>
Fact finding trips	<i>Het rondleiden van buitenlandse bedrijven in de regio</i>
HTACampus	<i>High Tech Automotive Campus</i>
HTCE	<i>High Tech Campus Eindhoven</i>
Incubator3+	<i>Stichting die technostarters en designers faciliteert in de idee- en planfase (preseed)</i>
MKB	<i>Midden- en kleinbedrijf</i>
OP-Zuid	<i>Operationeel Programma Zuid-Nederland; gezamenlijk subsidieprogramma van de provincies Limburg, Noord-Brabant en Zeeland</i>
PiD	<i>Pieken in de Delta</i>
Preseed capital	<i>Financiering idee- en planfase starters</i>
R&D	<i>Research & Development</i>
PAR	<i>Plattelands Adviesregeling ter stimulering van economische dragers op het platteland</i>
PIR	<i>Plattelands Investeringsregeling ter stimulering van economische dragers op het platteland</i>
REAP	<i>Regionaal Economisch Actieprogramma</i>
REDE	<i>Economische Ontwikkelingsmaatschappij Regio Eindhoven</i>
REDE MKB-Fonds	<i>verstrekt risicodragende leningen aan startende en bestaande ondernemingen</i>
REWIN	<i>Ontwikkelingsmaatschappij voor de regio Breda</i>
Seed capital	<i>Vroege fase financiering starters</i>
SRE	<i>Samenwerkingsverband Regio Eindhoven</i>
SKE	<i>Subsidieprogramma KennisExploitatie; subsidieprogramma voor technostarters</i>
Stimulus	<i>Uitvoeringsorgaan voor Europese subsidieprogramma's</i>
SVCF	<i>Stimulus Venture Capital Fund, verstrekt risicodragend kapitaal aan kleine en middelgrote ondernemingen</i>
Syntens	<i>Landelijke organisatie gericht op ondersteuning van innovatieve ondernemers</i>
SenterNovem	<i>Agentschap van het Ministerie van Economische Zaken</i>
TeLER	<i>Technology Liaison Eindhoven Region</i>
Triple Helix	<i>Samenwerking overheid, bedrijfsleven en kennisinstellingen</i>



REDE



Het belang van de sector Lifetech voor de regio Eindhoven neemt steeds verder toe. Voor acquisitie is de sector in kaart gebracht en zijn de 'value propositions' nader bepaald. Om lifetech te promoten is vooruitlopend op de BIO2008 beurs in San Diego, een groep journalisten uitgenodigd voor een bezoek aan de High Tech Campus Eindhoven. Lifetech is een belangrijk aandachtspunt voor de campus.



NV REDE
Ten Hagestraat 8
Postbus 2009
5600 CA EINDHOVEN

tel. 040 - 244 40 10
fax 040 - 244 40 65

e-mail info@rede.nl
website www.rede.nl



REDE